Dal cantiere all’ufficio: dati affidabili, costi, SAL e margini sotto controllo

Assessment e ristrutturazione processi per impresa di costruzioni – Movimento terra – 15 dipendenti



ETTORE PONZIO – FOUNDER | DIGITAL TRANSFORMATION ADVISOR

IL CLIENTE

AZIENDA INDUSTRIALE ITALIANA

- **azienda famigliare** Settore demolizioni e movimento terra



DIMENSIONI:

15 DIPENDENTI
2 MILIONI DI FATTURATO

OPERATIVITÀ:

MULTI COMMESSA

GESTIONE PERSONALE, FORNITORI, SUBAPPALTI

L'azienda lavora bene, ma il controllo economico delle **commesse dipende** ancora troppo **da passaggi manuali**, Excel, messaggi WhatsApp e conoscenza delle singole persone.

IL PROGETTO

1) CHECK UP COSTI E SAL DI COMMESSA

- Questionario preliminare
- Ruoli, responsabilità e punti di rischio
- Analisi di SAL, rapportini, Excel e strumenti utilizzati
- Mappatura del flusso dati attuale

2) ADEGUAMENTO TECNOLOGICO E PROCEDURALE

- Ristrutturazione server e infrastruttura tecnologica
- Policy operative realmente applicabili
- Allineamento con processi di cantiere e ufficio

3) CONSOLIDAMENTO OPERATIVO

- Definizione di regole semplici per raccolta dati di cantiere
- Focus su responsabilità, non solo regole
- Riduzione del rischio umano

Non un esercizio di teoria, ma la costruzione di una **base di controllo e responsabilità** sui dati.

APPROCCIO STARTEGICO

ASCOLTO

↓

MAPPATURA

↓

STRUTTURA

ASCOLTO DELL'ORGANIZZAZIONE

- Interviste a management e personale operativo
- Analisi delle attività reali, non dei processi “sulla carta”
- Comprensione delle responsabilità effettive

MAPPATURA DEI FLUSSI DI DATI

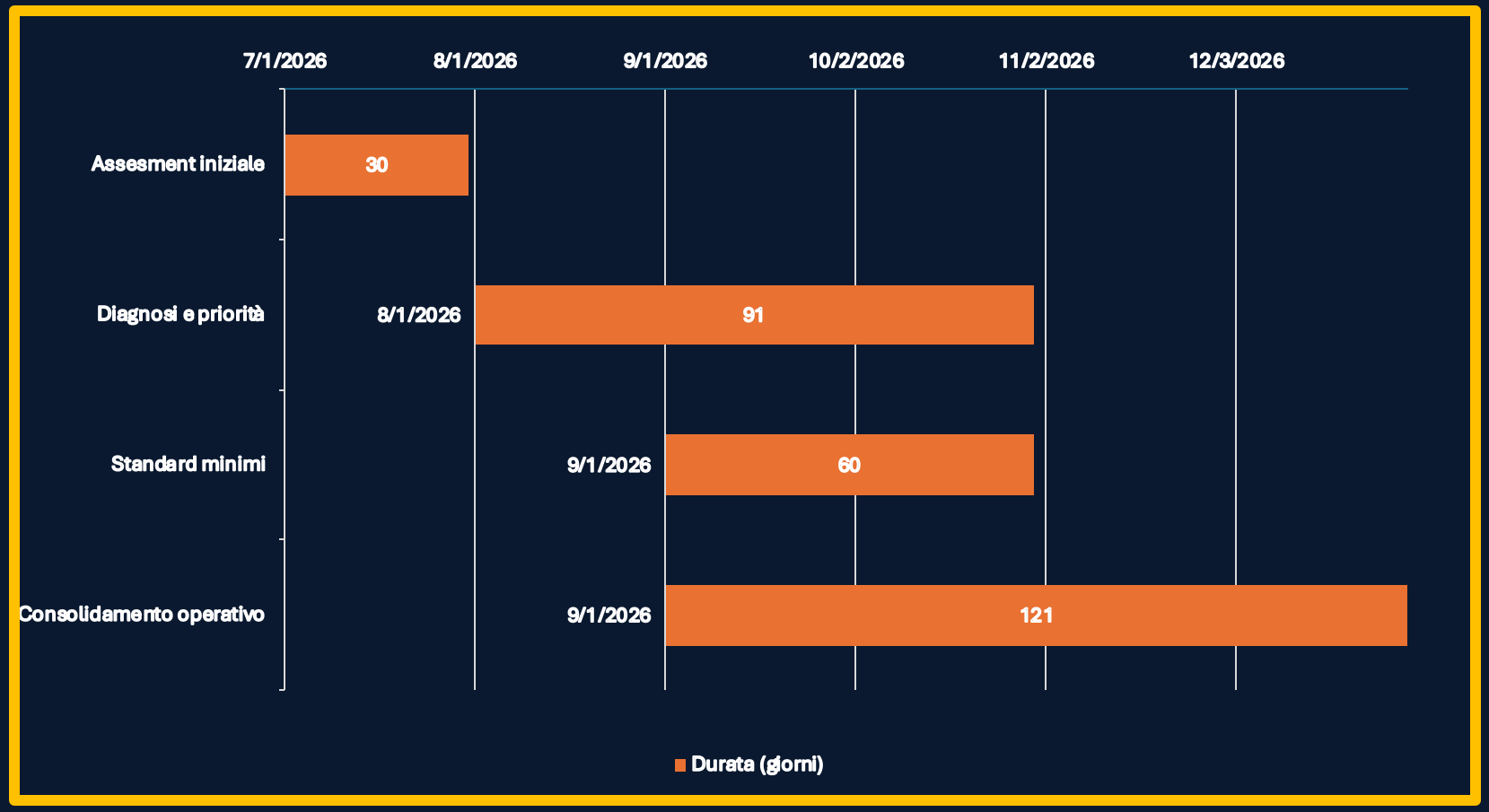
- Dati trattati nei cantieri e negli uffici
- Passaggio verso ufficio tecnico e amministrazione
- Trasformazione dei dati in costi, avanzamenti e SAL

PROCESSO STRUTTURATO

- Individuazione dei punti dove si perde controllo
- Allineamento tra pratica operativa e regole
- Test su commesse pilota

La strategia è partita dalle **persone e dai processi**, per rendere la comunicazione **chiara e sostenibile**.

ROADMAP DI PROGETTO – 3 MESI



La roadmap ha dato priorità alla **riduzione immediata del rischio**, lavorando in parallelo su analisi, documentazione e formazione, per rendere il processo efficace già nei primi mesi.

DALLA STRATEGIA ALL'OPERATIVÀ

ADEGUAMENTO GDPR

- Ore uomo
- Ore mezzi
- Materiali
- Attività svolte
- Avanzamenti reali
- Documenti e foto di supporto

PASSAGGIO VERSO L'UFFICIO

- Chi comunica cosa
- Quando lo comunica
- Con quale strumento
- In che formato
- Con quali controlli minimi

COSTI AVANZAMENTO E SAL

- Come il dato diventa costo di commessa
- Come viene verificato l'avanzamento
- Dove possono nascere errori nei SAL
- Quanto i numeri finali sono affidabili

Un intervento pratico per ridurre confusione, errori e dipendenza da persone chiave

RISULTATI DEL PROGETTO



- **MENO ERRORI PIU' CONTROLLO SU CANTIERE**
- **MENO PASSAGGI MANUALI**
- **RIDUZIONE ERRORI OPERATIVI E REPUTAZIONALI**

In molte imprese il problema non è la mancanza di lavoro, ma la mancanza di controllo tempestivo su ciò che **il lavoro sta realmente producendo**.

DALL’ ASSESMENT AL MIGLIORAMENTO OPERATIVO

STRUTTURAZIONE DEI PROCESSI

- Regole minime per raccolta e invio dati
- Standard condivisi tra cantiere e ufficio
- Riduzione della dipendenza da singole persone

CONTROLLO DI COMMESSA

- Lettura più chiara di costi e avanzamenti
- Verifica periodica degli scostamenti
- SAL costruiti su dati più solidi

BASE PER EVOLUZIONI FUTURE

- Migliore utilizzo di ERP e gestionali
- Possibile digitalizzazione dei rapportini
- Maggiore preparazione per crescita, delega e controllo

Una volta chiarito dove si rompe il flusso dati, l’azienda può intervenire in modo mirato senza cambiare tutto insieme.

LETS BUILD SOMETHING AMAZING TOGETHER

E-mail: ettore@ponzioconsulting.com

Telefono: +39 3464786424

Siti Web:
www.ponzioconsulting.com